

Actes de la 1<sup>ère</sup> édition de l'Instant'MEF  
22 septembre 2021, aula de l'école des Vergers

# COMMENT L'ECONOMIE VERTE PEUT-ELLE RÉPONDRE À LA CRISE COVID?



instant  MEF

 MEYRIN  
ECONOMIC  
FORUM

# instant MEF 2021

## EN 2021, LE MEF ÉVOLUE ET SE TRANSFORME EN INSTANT'MEF !

Un événement revisité : une table ronde de quatre intervenants proposant un retour d'expériences et des réponses aux questions des participants.

Vivre l'instant autrement : en présentiel ou en ligne.


Interactions instantanées : une participation active aux discussions via les réseaux sociaux ou en présentiel.

## L'ÉCONOMIE CLASSIQUE ET L'ÉCONOMIE VERTE EN MODE RÉSILIENCE AU COVID.

Quel est l'impact de la crise sanitaire sur notre économie ?  
L'économie verte peut-elle répondre aux enjeux induits par la crise sanitaire ?

Sur la base du retour d'expérience de nos invités, la ville de Meyrin s'est proposé d'aborder cette thématique passionnante devant un public d'entrepreneurs, de politiques, de chercheurs.

Une petite centaine de personnes se sont retrouvées à l'aula des Vergers ou en ligne pour ce MEF nouveau format.



IMPRESSUM

Instant'MEF  
Actes de la 1<sup>ère</sup> édition  
de l'Instant'MEF

EDITEUR  
Commune de Meyrin  
Rue des Boudines 2  
Case postale 367  
1217 Meyrin 1  
[www.meyrin.ch/mef](http://www.meyrin.ch/mef)

CONCEPTION, MISE EN  
PAGE ET IMPRESSION  
Brandlift

NATURE DU PAPIER  
Couché FSC

TIRAGE  
150 exemplaires

Visuels réalisés par Jan Turnbull  
Compte rendu rédigé par Ariane Hentsch

# POINTS FORTS



MEYRI



# MOTS DE BIENVENUE



**ERIC CORNUZ,**  
MAIRE DE MEYRIN

Avec ses 1'700 entreprises et plus de 25'000 places de travail, Meyrin se positionne comme l'une des communes qui contribuent le plus à la prospérité du canton de Genève et du Grand Genève. Ce privilège s'accompagne d'une grande responsabilité : accompagner ses entreprises et offrir des conditions optimales pour le déploiement de leurs activités.

L'instant'MEF répond au désir de retisser des liens, rétablir une communication directe, et retrouver des moments d'échange avec la convivialité et la spontanéité d'avant la crise.

Face à la crise du Covid, certains secteurs économiques ont mieux résisté que d'autres. La question se pose des qualités essentielles que doit avoir une entreprise pour rester en bonne santé face à la baisse de vitalité de l'économie globale.

L'économie verte peut-elle répondre à ce défi ?

La ville de Meyrin n'a pas attendu la crise pour orienter son action vers plus de durabilité – et la crise actuelle la conforte dans cette vision.

A ce titre, la ville de Meyrin espère pouvoir emmener les entreprises locales sur le chemin de la durabilité. Le projet de législature du Conseil administratif intitulé « Une ville en santé pour une vie en santé » comprend d'ailleurs une stratégie d'accompagnement de l'économie locale vers une économie verte, sociale et solidaire.

Le Conseil administratif formule le vœu que cet instant'MEF apporte non seulement du plaisir et des sujets de réflexion, mais aussi, peut-être, une détermination à faire bouger les lignes.

« LA VILLE DE  
MEYRIN ESPÈRE  
POUVOIR  
EMMENER LES  
ENTREPRISES  
LOCALES SUR LE  
CHEMIN DE  
LA DURABILITÉ. »

# INTERVENTIONS

## COMMENT L'ÉCONOMIE VERTE PEUT-ELLE RÉPONDRE À LA CRISE COVID?

**Alexandre Epalle** est Directeur général du développement économique, de la recherche et de l'innovation, République et Canton de Genève, Département de l'économie et de l'emploi (DEE).

Il a également eu l'occasion, dans sa position précédente de Secrétaire général adjoint chargé des questions économiques, de piloter l'élaboration de la «Stratégie économique cantonale 2030 pour Genève» et de définir ainsi les principaux objectifs stratégiques de la politique économique de Genève.

De 2000 à 2010, Alexandre Epalle a fondé et dirigé le service du développement durable du canton de Genève.

Dans ce contexte, il a été actif dans les domaines de la production et de la consommation durable et

a dirigé plusieurs publications dont le guide «PME et durabilité», outil destiné aux entreprises, une série complète de fiches composant le guide «Pour une consommation responsable» à destination des consommateurs individuels ainsi que le «Guide pour un achat professionnel responsable» orientant les acteurs économiques dans leur politique d'achat.

Titulaire d'une licence en sciences politiques de l'Université de Genève (UniGE), il a également obtenu un Master en relations internationales de l'Institut universitaire des hautes études internationales de Genève (Graduate Institute) ainsi qu'un Certificate of Advanced Studies en «Leadership organisationnel» de la Haute école de gestion de Genève (HEG).



## CRISE, REPRISE ET TRANSITION VERS UNE ÉCONOMIE DURABLE



**MONSIEUR  
ALEXANDRE EPALLE**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL -  
DIRECTION GÉNÉRALE  
DU DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE, DE LA  
RECHERCHE ET DE  
L'INNOVATION (DG DERI)  
DÉPARTEMENT DE L'ÉCO-  
NOMIE ET DE L'EMPLOI (DEE)

Au sein de la Direction générale du développement économique, de la recherche et de l'innovation (DG-DERI), la pandémie a été une opportunité de faire les choses différemment et d'accélérer certaines évolutions en marche.

A Genève la crise a frappé les secteurs économiques de manière différenciée. Alors que les secteurs santé, action sociale, enseignement, finance, commerce, information, communication et administration publique ont gagné des emplois, la construction, l'industrie, et surtout l'hôtellerie et la restauration en ont

perdu. En temps normal à Genève, l'industrie représente 50% des exportations, 15% du PIB cantonal et 4% des emplois (26'000 emplois). L'hôtellerie et la restauration rassemblent 18'000 emplois. L'impact de la crise est donc important à Genève.

La crise sanitaire a surpris les entreprises dans un contexte de transition vers une économie plus durable et numérique marqué par la prise de conscience qu'un nouveau modèle d'affaire est nécessaire. Selon une enquête du Crédit Suisse menée fin 2020, 49% des PME veulent maintenir leurs efforts au niveau d'avant la crise, et 26% souhaitent en faire plus.

On sent que l'on vit un instant charnière.

Dans ce contexte, il est important d'accompagner à la fois la reprise et la transition écologique en soutenant l'innovation, en facilitant l'accès aux compétences et aux soutiens financiers, en mettant l'accent sur la formation et en accompagnant la transition numérique, tout en stimulant la diversité de l'économie.

Cette responsabilité doit être partagée entre l'État, les entreprises, les individus, et les partenaires sociaux.

« ON SENT QUE L'ON VIT  
UN INSTANT CHARNIÈRE. »

## LA CRISE COVID COMME OPPORTUNITÉ D'INNOVATION ET DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE



**EMILY TOMBET,**  
RESPONSABLE  
DÉVELOPPEMENT  
DURABLE, M3 GROUPE

La carence en masques sanitaires durant la crise a révélé de façon aiguë la dépendance de la Suisse vis-à-vis de l'Asie. Face à la pénurie, m3 GROUPE a investi dans une machine pour produire lui-même le matériau de base des masques, d'abord en Bretagne, puis à Plan-les-Ouates, ce qui lui a permis de s'affranchir de la production asiatique tout en dynamisant l'économie locale.

Le traitement des masques à usage unique est un autre enjeu majeur en Suisse où les filières de valorisation du plastique sont presque inexistantes. m3 GROUPE a lancé une réflexion sur une possible filière de recyclage.

La crise du Covid a aussi généré une réflexion plus large au sein du groupe au sujet du recyclage et de l'économie circulaire, vers laquelle il souhaite désormais évoluer. Le poste de responsable développement durable a d'ailleurs été créé dans cette période.

Enfin, m3 GROUPE a établi des « partenariats solidaires » avec des acteurs associatifs en vue de mutualiser des ressources immobilières, financières, ou d'expertise.

« S'AFFRANCHIR DE LA PRODUCTION ASIATIQUE, ET DYNAMISER L'ÉCONOMIE LOCALE. »





**Emily Tombet** bénéficie de plus de 10 ans d'expérience dans les domaines de l'environnement et du développement durable.

D'origine belge et suédoise, titulaire d'un bachelor en géographie et aménagement du territoire et d'un master en sciences de l'environnement, elle a débuté sa carrière professionnelle au World Economic Forum.

Elle rejoint ensuite l'administration de la Ville de Lancy en tant que déléguée au développement durable.

Après quelques années en tant que cheffe de projets à Genève Aéroport, elle est nommée responsable développement durable auprès du groupe m3, actif dans les secteurs de l'immobilier, de l'hôtellerie et de la restauration, de la santé et des services.

Elle a ainsi pour objectif de structurer la démarche de responsabilité sociale de l'entreprise et d'intégrer les principes de durabilité au sein des activités du groupe.



**Christophe Dunand** a une formation d'ingénieur et un master en études du développement. Il a dirigé Réalise de 1993 à 2020.

En 2004 il a co-fondé Apres-ge.ch, réseau de l'économie sociale et solidaire.

Depuis 2008 il est chargé de cours à la Haute Ecole de Gestion de Genève.

En 2014 il a été nommé « senior fellow » par Ashoka, le réseau international des entrepreneurs sociaux.

Actuellement il partage son expérience comme conseiller, pour Réalise et pour des entreprises tierces.

## L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE À GENÈVE: « DES BONNES PRATIQUES QUI ONT FAIT LEURS PREUVES POUR UNE ÉCONOMIE VERTE ET RÉILIENTE FACE À LA CRISE COVID »



**CHRISTOPHE DUNAND,**  
CO-FONDATEUR ET  
MEMBRE DU COMITÉ  
APRÈS-GE – LE RÉSEAU DE  
L'ÉCONOMIE SOCIALE ET  
SOLIDAIRE, CONSEILLER EN  
STRATÉGIE ET TRANSITION  
À RÉALISE, ET CHARGÉ  
DE COURS, HAUTE ÉCOLE  
DE GESTION

Aujourd'hui, certaines organisations veulent évoluer vers des modèles économiques plus durables, d'autres non. D'autres encore ont inscrit dans leur ADN la détermination de fonctionner dans ce type de modèle.

La pandémie a démontré que les modèles d'habitation basés sur les principes de l'économie sociale et solidaire (ESS) étaient bien plus adéquats que des modèles classiques. Durant la crise, l'économie durable s'est aussi manifestée dans la finance, la mobilité, l'alimentation, les services IT, l'inclusion sous toutes ses formes, etc. et dans l'économie circulaire. Au sein des entreprises, la solidarité s'est manifestée par la bienveillance et un engagement fort des professionnels et par des modes de gouvernance partagés, inclusifs, agiles.

Cet événement extraordinaire a démontré que l'économie locale, soutenable et conviviale est aussi la plus résiliente.

La transition écologique et sociale n'est plus une option, c'est une obligation pour maintenir l'habitabilité de notre planète et éviter une prochaine pandémie.

Aujourd'hui Meyrin montre l'exemple, de même que – et c'est nouveau – le Département de l'économie et de l'emploi, qui offre une vision et un momentum très forts dans ce sens.

Il faut saisir cet instant pour transformer les entreprises, stopper leur impact écologique et développer leur impact social positif en soutenant les décideurs dans leur transition, les entreprises dans ce virage important et les travailleurs dans leur reconversion.

Il faut aussi augmenter la demande en biens et services soutenables, mutualiser, échanger, revaloriser et faire évoluer les conditions-cadres fédérales qui à ce jour favorisent plutôt les entreprises reposant sur des modèles classiques.

« L'ÉCONOMIE  
LOCALE,  
SOUTENABLE,  
CONVIVIALE EST  
AUSSI LA PLUS  
RÉSILIENTE. »

## **FAIRE FACE À LA CRISE EN METTANT L'HUMAIN AU CENTRE POUR FAIRE PREUVE DE RÉSILIENCE ET INNOVER**



**SABRINA COHEN DUMANI,**  
VICE-PRÉSIDENTE DU  
CONSEIL DE FONDATION,  
PRO ENTREPRISE  
SOCIALE PRIVÉE

La crise a inscrit en rouge la durabilité sur l'agenda mondial, et démontré l'importance des liens sociaux. La durabilité, l'économie sociale et solidaire remettent au jour une dimension de notre humanité occultée par l'économie classique « hors-sol ».

Fondation de droit privé et d'utilité publique, PRO compte 530 collaborateurs, dont 340 sont exclus du premier marché du travail en raison notamment de leur handicap.

Durant la crise, PRO a en priorité pris soin des personnes en situation de vulnérabilité, mais aussi saisi des opportunités de mettre en place des projets innovants.

Approchée par la Fondation Clair-Bois, l'entreprise a par exemple créé des ateliers pour coudre des masques de protection ou conditionner une solution hydroalcoolique produite localement. Avec le concours des HUG et de diverses fondations, elle a aussi mis en place une ligne de production de masques FFP2 pour casser la dépendance aux pays asiatiques dans ce marché.

En situation de crise, le premier réflexe est la solidarité – et c'est heureux. Mais dès les premiers signes de détente, on en revient rapidement à une logique économique classique beaucoup plus dure. Une action politique incitative est nécessaire afin de pérenniser les initiatives nées durant la crise.

« LA DURABILITÉ, L'ÉCONOMIE  
SOCIALE ET SOLIDAIRE,  
REMETTENT AU JOUR UNE  
DIMENSION DE NOTRE HUMANITÉ  
OCCULTÉE PAR L'ÉCONOMIE  
CLASSIQUE 'HORS-SOL'. »



**Sabrina Cohen Dumani** cumule plus de 20 ans d'expérience en entrepreneuriat et dans les organisations sans but lucratif.

Après son master en droit à l'Université de Lausanne et en relations publiques et communication à l'Université de New York, elle a élaboré la loi sur la formation professionnelle dans le canton de Vaud et a assisté le Conseiller d'Etat en charge de la sécurité et de l'environnement en particulier pour la réforme policière vaudoise.

Après avoir été la directrice générale de la "Fondation pour la formation profession-

nelle et continue" pendant 8 ans, elle est désormais la Directrice de la Fondation Nomads, avec pour objectif de catalyser les acteurs clefs, suisses et internationaux, de l'écosystème de l'innovation et de la formation.

Très engagée dans le domaine de l'insertion depuis plus de 20 ans (ancienne membre des Conseils du Repuis et d'Afiro), elle a rejoint le Conseil de Fondation de « Pro entreprise sociale » en 2018 et a été nommée Vice-Présidente en 2020.

# SON- DAGE

instant  MEF

QU'EST-CE  
QUE LA CRISE  
DU COVID A  
**CHANGÉ** AU  
SEIN DE VOTRE  
ENTREPRISE ?

## RÉPONSES DES PARTICIPANTS



**70%**

Généralisation du télétravail



**33%**

RHT et/ou arrêt des activités



**28%**

Diminution significative  
du chiffre d'affaires



**26%**

Difficultés d'approvisionnement



**9%**

Restructuration et licenciements

## RÉPONSES DES INVITÉS



**Alexandre Epalle**

La crise a tout changé. On faisait de la promotion économique et on est passé au sauvetage économique. L'administration s'est montrée extrêmement agile. Aujourd'hui, on revient à notre métier, mais des quadrilleurs restent sur le terrain.



**Emily Tombet**

Le télétravail et le plan de mobilité demandé par les collaborateurs ont été mis en place.



**Christophe Dunand**

On a poursuivi les travaux autour de l'économie circulaire et mis en place des systèmes de soutien aux collaborateurs en télétravail. Seule la formation collective en salle a été stoppée. Le travail antérieur basé sur la confiance, la délégation et l'autonomie a largement facilité ce passage.



**Sabrina Cohen Dumani**

Avec beaucoup d'agilité, la direction a pu maintenir le lien avec les personnes en situation de handicap et réfléchir aux opportunités.



# QUESTIONS DU PUBLIC & REPONSES

## 1 LES BONNES RÉOLUTIONS PRISES DURANT LA CRISE LUI SURVIVRONT-ELLES ?

Pour Emily Tombet, les évolutions prennent du temps, mais il y a clairement un momentum vers une autre économie, visible aujourd'hui à travers les nombreuses offres d'emploi dans le domaine du développement durable. Sabrina Cohen Dumani rappelle toutefois que quelques mois après le début de la crise, les grands acteurs économiques de la place se refournissaient déjà en Chine.

## 2 L'EMPREINTE CLIMATIQUE NUMÉRIQUE N'A PAS ÉTÉ ÉVOQUÉE ICI. QUE FONT LES INSTITUTIONS POUR ATTÉNUER CETTE EMPREINTE ?

Selon Christophe Dunand, la thématique du numérique responsable est bien sûr importante, mais les solutions durables sont encore limitées. L'arrivée d'Infomaniak sur le marché des fournisseurs d'internet avec des solutions raisonnablement durables permet déjà une amélioration.



### 3 LES ENTREPRISES DE L'ESS SONT ATYPIQUES. ONT-ELLES LA FORCE ET LE POIDS ÉCONOMIQUES D'AUTRES ACTEURS QUI ASSURENT DES SALAIRES PERMETTANT D'ACHETER NOTAMMENT DES PRODUITS BIO, NOTABLEMENT PLUS CHERS ?

Christophe Dunand constate que les salaires de l'ESS sont plutôt bons en comparaison à d'autres secteurs, sauf au niveau des dirigeants. Dans ces entreprises, la motivation dérive essentiellement du sens de la mission. Certaines entreprises classiques contribuent certes à l'assiette fiscale publique, mais on peut s'interroger sur ce qu'apporte à long terme le trading à la société, par exemple. Aujourd'hui on ne peut plus assumer des entreprises non durables au motif qu'elles sont le socle économique de l'Etat.

Alexandre Epalle rappelle que dans les recettes fiscales actuelles, un franc sur deux provient des activités financières, des assurances ou du négoce. Il est d'ailleurs illusoire de penser que l'ESS va financer Genève, même si la Confédération déploie aujourd'hui un travail important dans ce sens. Pour le directeur de la DG DERI, nous avons tous la responsabilité de faire converger innovation et durabilité, en soutenant par exemple les entreprises dans l'évolution de leurs politiques d'achats.



### 4 LA GESTION DU MATÉRIEL HOSPITALIER DURANT LA CRISE RÉVÈLE-T-ELLE UN MANQUE D'ANTICIPATION DE LA CONFÉDÉRATION ?

Alexandre Epalle rappelle que la prospective est un exercice difficile : les scénarios pour 2030 formulés par la Confédération ont tous été dépassés par la crise du Covid. A Genève, l'administration cantonale se penche aussi sur le futur, mais elle manque des ressources nécessaires pour le faire de manière efficace.

Les autres intervenants de la table ronde s'interrogent sur la responsabilité des pouvoirs publics, des grands acteurs de l'économie et des consommateurs en général dans l'évolution vers une économie plus verte.

Emily Tombet se demande si les acteurs qui ont besoin de masques de manière pérenne sont prêts à payer davantage pour des produits locaux. Pour Christophe Dunand, l'argument de la trop grande cherté des produits essentiels doit être confronté à notre structure de consommation car aujourd'hui les ménages dépensent bien davantage pour leurs loisirs que pour leurs besoins de base. Sabrina Cohen Dumani plaide quant à elle pour la mise en place de fonds publics destinés à financer la fourniture de biens de première nécessité pour se libérer de la dépendance d'autres pays en situation de crise.

# SON- DAGE

instant  MEF

QU'EST-CE  
QUE LA CRISE  
DU COVID  
A **CHANGÉ**  
POUR VOUS,  
À TITRE  
PERSONNEL ?

## RÉPONSES DES PARTICIPANTS



**51%**

J'ai gagné un meilleur équilibre entre  
vie personnelle et vie professionnelle



**29%**

J'ai redécouvert les producteurs locaux



**27%**

Je me suis mise à faire du pain



**22%**

J'ai éprouvé des difficultés  
d'organisation



**15%**

J'ai ressenti une perte  
de sens dans mon travail

# CLÔTURE DU FORUM



**ERIC CORNUZ,**  
MAIRE DE MEYRIN

Ce soir, un mot est revenu dans toutes les interventions – le mot « ouverture ».

On perçoit en effet dans les témoignages une volonté d'ouvrir, de « mettre le pied dans la porte » et aller vers les opportunités qui permettront de sortir de la crise.

Il s'agit d'ouvrir les savoirs, les connaissances, les compétences pour les partager dans une démarche citoyenne qui s'éloigne de la « féroce concurrence » et va vers une logique de collaboration et de partage.

Ouvrir aussi par la solidarité et la proximité à travers des initiatives citoyennes.


Ouvrir enfin par la volonté de casser les relations de dépendance avec des pays fournisseurs de matières premières et de produits de première nécessité sis de l'autre côté de la planète, et se concentrer sur le local. A Meyrin, on mène d'ailleurs une réflexion autour de l'alimentation et des ressources alimentaires, avec une volonté de rapprocher le plus possible la production des consommateurs.



# « 'METTRE LE PIED DANS LA PORTE' ET ALLER VERS LES OPPORTUNITÉS QUI PERMETTRONT DE SORTIR DE LA CRISE »

*Eric Cornuz, maire de Meyrin*



instant 

instant  MEF

# SON- DAGE

instant  MEF

QUEL MOT  
DÉCRIT LE  
MIEUX VOTRE  
**RESSENTI** À  
L'ISSUE DE  
CETTE PRÉ-  
SENTATION?

Innov  
Diversi  
Partage  
Ouvert  
Vive Meyrin!  
Local  
Échange  
S



instant MEF

22 septembre 2021

# COMMENT L'ECONOMIE VERTE PEUT-ELLE RÉPONDRE À LA CRISE COVID

MEYRIN  
ECONOMIC  
FORUM

MEYRIN

MEYRIN  
ECONOMIC  
FORUM

